



**ORGANISMO JUDICIAL
CORTE SUPREMA DE JUSTICIA
SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y
DESARROLLO INSTITUCIONAL**

***“ANÁLISIS COMPARATIVO
PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL 2011 – 2015
PLAN ESTRATÉGICO CUMBRE JUDICIAL
IBEROAMERICANA”***

**ORGANISMO JUDICIAL
SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL
ANÁLISIS COMPARATIVO
PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL 2011-2015
PLAN ESTRATÉGICO CUMBRE JUDICIAL IBEROAMERICANA**

ANTECEDENTES

El Plan Quinquenal de Modernización del Organismo Judicial, 1997-2002, a través de la Unidad de Modernización (UMOJ), fue el primer plan elaborado como consecuencia del proceso de modernización, impulsado por las autoridades de la Corte Suprema de Justicia y ejecutado conjuntamente con el Proyecto de Justicia del PNUD.

Para seguir dándole vigencia al proceso de modernización iniciado en el año 1997, se elabora el primer Plan Quinquenal del Organismo Judicial, que data del período 2006-2010, el cual fue elaborado como una valiosa herramienta para orientar las acciones de desarrollo institucional del Organismo Judicial y las unidades que lo integran. El cual contenía las políticas y estrategias aprobadas, sobre las cuales se basaron los objetivos y metas, para darle seguimiento al proceso realizado durante los últimos años, con el fin de prestar un servicio de justicia pronta y cumplida, así como para coadyuvar a la consolidación de la democracia y el Estado de Derecho.

En el Plan Estratégico Quinquenal 2011-2015, los Magistrados de la Corte Suprema de Justicia, establecieron los nortes institucionales, contando con el apoyo de dependencias administrativas, órganos jurisdiccionales, así como del proyecto PAVI-USAID, estos nortes lo constituyen: la Misión, Visión, Principios Éticos y Políticas, los que deben direccionar, bajo una perspectiva de mediano y largo plazo, el actuar institucional, durante los siguientes cinco años (2011-2015).

CUMBRE JUDICIAL IBEROAMERICANA

Es una estructura de cooperación, concertación e intercambio de experiencias, que se articulan a través de las máximas instancias de los poderes judiciales de la región iberoamericana. Está conformada por 23 países de la región iberoamérica, la que reúne a los presidentes de Tribunales y Cortes Supremas de Justicia, sustentado en el dialogo, solidaridad y adopción de proyectos y acciones concertadas.

Asegura una administración de justicia independiente e imparcial, accesible al ciudadano, eficaz, eficiente, pronta y equitativa, que garantice los derechos humanos y el respeto a la seguridad jurídica.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Su estructura organizativa está conformada de la forma siguiente:

- Cumbre Judicial Iberoamericana.
- Asamblea plenaria
- Secretaría permanente
- Secretaría Pro tempore
- Coordinadores nacionales

BUENAS PRÁCTICAS EN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LOS PODERES JUDICIALES.

El proyecto fue presentado por Chile en septiembre de 2012, durante la primera reunión preparatoria de la XVII edición de la Cumbre Judicial Iberoamericana, con el objetivo de establecer una instancia de reflexión de los Poderes Judiciales, que permita clarificar sus propósitos y aspiraciones fundamentales y hacerse cargo de sus principales preocupaciones y restricciones, definiendo para ello objetivos, metas e iniciativas a concretar en el mediano y largo plazo con base a una Agenda Estratégica Local e Integrada.

PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ESTÁNDAR

Elaborar un Plan Estratégico Estandarizado, para los poderes judiciales en el que se indiquen todas y cada una de las labores proyectadas y programadas en el mediano y largo plazo, en un plano, tanto a nivel iberoamericano, como en los niveles locales (países), indicando tareas y objetivos a satisfacer por todas sus autoridades

ANÁLISIS COMPARATIVO

A continuación se presenta un análisis comparativo del Plan Estratégico Quinquenal 2011-2015, con la propuesta del Plan Estratégico Cumbre Judicial Iberoamericana, con el objeto de realizar una comparación y saber si estamos bien y que sugerencias se pueden aportar, similitudes, avances con respecto al nuestro y que aspectos se pueden agregar a nuestro Plan.

DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	1) PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL, 2011-2015	2) PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ESTÁNDAR CUMBRE IBEROAMERICANA
1), 2) Misión	Administrar justicia garantizando su acceso a la población, en procura de la paz y armonía social.	Administrar justicia para resolver los conflictos y garantizar los derechos de las personas, contribuyendo a la consolidación de la democracia, basado en los principios de transparencia, integridad y rendición de cuentas
OBSERVACIONES Y/O PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA		
<i>Administrar justicia, garantizando los derechos y el acceso a la justicia, de las poblaciones iberoamericanas, en procura de la paz y armonía, contribuyendo a la consolidación de la democracia, basado en principios fundamentales e inherentes de cada persona.</i>		
1), 2) Visión	<p>El Organismo Judicial tiene aprobación, credibilidad y legitimidad social a partir de liderar acciones de acceso y fortalecimiento al Sistema de Justicia.</p> <p>La Corte Suprema de Justicia ejerce su liderazgo y dirección con acierto, oportunidad y consistencia en el marco de una gestión y estructura institucional eficiente y efectiva.</p> <p>Su personal cumple sus funciones con identidad institucional, disciplina, ética, capacidad y vocación de servicio, dentro de un sistema de carrera y cultura que reconoce el buen desempeño.</p> <p>El crecimiento se desarrolla bajo una perspectiva estratégica con énfasis en las necesidades de justicia de la población.</p>	Ser reconocidos por la entrega de una justicia rápida, transparente y de calidad para los ciudadanos
OBSERVACIONES Y/O PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA		
<i>Ser reconocida como el ente iberoamericano, impulsor de una justicia pronta y cumplida, transparente, que lidera las acciones de acceso y fortalecimiento de los diferentes Poderes Judiciales, contando para tal efecto, con personal disciplinado, con identidad institucional, ético, capacidad y con vocación de servicio.</i>		

DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	1) PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL, 2011-2015	2) PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ESTÁNDAR CUMBRE IBEROAMERICANA
1) Principios éticos 2) Valores	<p>Integridad en el cumplimiento de la independencia, objetividad e imparcialidad.</p> <p>Respeto al Estado de Derecho y sus instituciones, conforme la Constitución Política de la República.</p> <p>Probidad y dignidad en el ejercicio transparente de las funciones.</p> <p>Honestidad y efectividad en la utilización de los recursos institucionales.</p>	<p>Igualdad, calidad y eficiencia, en la prestación de servicios.</p> <p>Transparencia y rendición de cuentas, en todos los actos.</p> <p>Independencia y Autonomía, para el desarrollo de las funciones.</p> <p>Integridad, Preparación y Buen Trato, entre sus integrantes.</p>
OBSERVACIONES Y/O PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA		
<p><i>Que dentro del Plan Estratégico de la Cumbre Iberoamericana, en lugar del concepto de valores, se cambie a Principios éticos.</i></p> <p><i>Asimismo que se agregue el principio ético de Respeto a los Estados de Derecho y cada una de sus instituciones, de conformidad con cada una de sus legislaciones nacionales.</i></p>		
1) Políticas 2) Objetivos estratégicos	<p>Ampliar el acceso a la justicia, desarrollando institucionalmente al Organismo Judicial.</p> <p>Fortalecer el sistema de justicia, de conformidad con la Constitución Política de la República, los Acuerdos de Paz el Acuerdo Nacional para el avance la seguridad y la justicia.</p> <p>Respetar y velar por la independencia e imparcialidad de Magistrados y Jueces en su función jurisdiccional.</p> <p>Privilegiar y fortalecer la función jurisdiccional, direccionando y poniendo a su servicio la organización administrativa.</p> <p>Velar por la eficiencia, transparencia, idoneidad y oportuna designación del personal auxiliar judicial y administrativo</p>	
OBSERVACIONES Y/O PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA		
<p><i>En el proyecto de Plan Estratégico de la Cumbre Iberoamericana, no se especifica los objetivos estratégicos, por lo que se sugiere los siguientes:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>1. Coadyuvar con los diferentes Poderes Judiciales, en la ampliación del acceso a la justicia.</i> <i>2. Fortalecer los diferentes Poderes Judiciales, de conformidad con sus legislaciones nacionales.</i> <i>3. Respetar la independencia e imparcialidad de los operadores de justicia de los diferentes Poderes Judiciales.</i> <i>4. Coadyuvar en el fortalecimiento de las áreas jurisdiccionales de los diferentes Poderes Judiciales.</i> 		

DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	1) PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL, 2011-2015	2) PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ESTÁNDAR CUMBRE IBEROAMERICANA
1) Ejes Programáticos 2) Focos o ámbitos estratégicos	Aprobación y confianza Eficiencia/ Apoyo jurisdiccional Institucionalidad Servicio	Jurisdiccional Personal Apoyo Informático y Tecnológico
OBSERVACIONES Y/O PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA		
<i>Que en lugar del concepto de Focos o ámbitos estratégicos, se cambie a Ejes Programáticos Estratégicos.</i>		
Proyectos estratégicos y operativos	<p>Institucionalidad: Coordinación institucional, Desarrollo jurisdiccional, Cobertura, Competencia, Fortalecimiento legal y Ética.</p> <p>Servicio: Plazas y nombramientos, Carrera, Evaluación del desempeño, Capacitación, Régimen disciplinario, Incentivos y Cambio Cultural.</p> <p>Eficiencia/ Apoyo jurisdiccional: Eficientización de procedimientos, Desarrollo orgánico, Infraestructura física, Tecnología, Transporte y Distribución presupuestaria.</p> <p>Aprobación y confianza: Percepción, Identidad Institucional, Sensibilización y divulgación, Comunicación interna y Comunicación estratégica.</p>	<p>Jurisdiccional: Estadísticas judiciales, calidad en la justicia, Fortalecimiento de la transparencia, rendición de cuentas e integridad, Participación, información, transparencia y acceso a la justicia ambiental, Creación de plataforma integrada de servicios de atención de víctimas, Cooperación horizontal entre los poderes judiciales y Coordinación y seguimiento.</p> <p>Personal: Modernización de la capacitación judicial, Perfeccionamiento del Gobierno Judicial, Coordinación y seguimiento, Participación activa de proyectos, Integración de bases de datos y Diseño de un Plan Comunicacional.</p> <p>Apoyo Informático y Tecnológico: Portal Iberoamericano del conocimiento jurídico, Calidad en la Justicia, Brecha tecnológica en la justicia, Plataforma integrada de servicios de atención de víctimas, Canal Judicial Iberoamericano, Organización Evento IV Feria Tecnológica, IberRed (apoyo para la optimización de los instrumentos de asistencia judicial civil y penal e Integración de bases de datos.</p>

PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA Y CSJ DE GUATEMALA

Que la Corte Suprema de Justicia de la República de Guatemala, sopesa la posibilidad de agregar al eje de eficiencia/apoyo jurisdiccional, el proyecto de transparencia y acceso a la justicia ambiental, el de Cooperación horizontal entre los Poderes Judiciales, los ejes nuevos de: Apoyo Informático y Tecnológico y el de IberRed.

Que dentro del Plan Estratégico de la Cumbre Iberoamericana, se cambie el concepto de proyecto estratégico Personal, por el de Servicio, por ser más amplio y engloba varios temas.

DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	1) PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL, 2011-2015	2) PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ESTÁNDAR CUMBRE IBEROAMERICANA
1) Indicadores de gestión 2) Indicadores y metas de gestión	No presenta indicadores de gestión	No presenta propuesta de indicadores y metas de gestión
OBSERVACIONES Y/O PROPUESTA PARA CUMBRE IBEROAMERICANA		
En los siguientes cuadros se presenta una propuesta para indicadores de gestión, para el Plan Estratégico de la Cumbre Iberoamericana.		

**FOCOS O ÁMBITOS ESTRATÉGICOS
PROYECTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO
JURISDICCIONAL**

No .	INDICADOR DE GESTIÓN	FORMULA DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	PERIODICIDAD	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FUENTE
1	Implementación de un sistema de estadísticas judiciales, a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con estadísticas judiciales incorporadas/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano.
2	Implementación de la base de datos para la Plataforma Integrada de Servicios de Atención a Víctimas a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con Plataforma Integrada/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano.
3	Implementación de la materia de transparencia y acceso a la justicia ambiental a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con materia de transparencia y acceso a la justicia ambiental/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano.

**FOCOS O ÁMBITOS ESTRATÉGICOS
PROYECTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO
PERSONAL**

No	INDICADOR DE GESTIÓN	FORMULA DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	PERIODICIDAD	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FUENTE
1	Implementación de una Política para la participación activa de proyectos a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con participación activa de proyectos/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano
2	Implementación de la modernización de la capacitación judicial a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con capacitación judicial modernizada/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano
3	Implementación de un plan comunicacional a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con un plan comunicacional/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100..	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano

**FOCOS O ÁMBITOS ESTRATÉGICOS
PROYECTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO
APOYO INFORMÁTICO Y TECNOLÓGICO**

No .	INDICADOR DE GESTIÓN	FORMULA DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	PERIODICIDAD	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FUENTE
1	Implementación de un Portal del Conocimiento jurídico a nivel de la Cumbre Judicial Iberoamericana.	Número de Poderes Judiciales miembros del Portal del Conocimiento jurídico/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano
2	Implementación de un programa de calidad en la justicia a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales con mejoramiento al programa de calidad en la justicia/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano
3	Implementación de un canal judicial a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales integrantes del canal judicial/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano
4	Implementación de una Red Iberoamericana de Cooperación Judicial IberRed, a nivel de Poderes Judiciales de Iberoamérica.	Número de Poderes Judiciales integrantes de la IberRed/Poderes Judiciales miembros de la Cumbre Iberoamericana*100.	23 El año base es 2012	Cuatrimestral	Consolidado del monitoreo cuatrimestral, Plan Estratégico Cumbre Iberoamericana.	Plan Estratégico Cumbre Iberoamericano